

Secretaría Distrital de Planeación  
Subsecretaría de Políticas Públicas y Planeación Social y Económica  
Dirección de Formulación y Seguimiento de Políticas Públicas  
Informe de Seguimiento Plan de Acción Política Pública de Deporte, Recreación,  
Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá  
Documento CONPES D.C. No.23  
Corte: Diciembre 31 de 2022  
Mayo 2023

## 1. INTRODUCCIÓN

El presente informe de seguimiento corresponde a los avances en la implementación de la Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá, como parte del ejercicio que desde la Secretaría de Planeación se realiza para generar información acerca de las gestiones que lidera el Distrito en favor de la población de la ciudad sobre estas temáticas. En este sentido, las tareas adelantadas por los sectores, a partir de la fecha de adopción de las diferentes políticas que conforman el Ecosistema de Políticas Públicas del Distrito Capital, se analizan para generar información útil en el control ciudadano y la valoración al interior de la Administración sobre la necesidad de posibles ajustes para favorecer que se alcancen los objetivos propuestos.

Este informe de seguimiento de la política corresponde al segundo semestre del año 2022 e incluye los avances con corte a diciembre 31 de 2022 del plan de acción vigente. El análisis fue elaborado a partir de la información de los avances suministrados por cada uno de los sectores responsables de la implementación de los productos de la Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá

Adicionalmente, el seguimiento realizado a la política se lleva a cabo de acuerdo con la metodología definida por la Secretaría Técnica del CONPES D.C. en la Guía para el Seguimiento de Políticas Públicas y las circulares y lineamientos emitidos por dicha instancia. Para esto se cuenta con un instrumento de reporte de las acciones implementadas para dar cumplimiento a los productos y resultados de



acuerdo con los indicadores y metas de cada vigencia. Este ejercicio se ha desarrollado desde la actualización del plan de acción, y este informe corresponde al segundo semestre de 2022.

## 2. GENERALIDADES DE LA POLÍTICA PÚBLICA

La Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá, aprobada en el marco del Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (Documento CONPES D.C. No 23 ) el 21 de noviembre de 2023, tiene como objetivo “Garantizar el goce efectivo de los derechos al deporte, la recreación, la actividad física, los parques, escenarios y equipamientos recreativos y deportivos, con el fin de contribuir al desarrollo humano, el mejoramiento continuo y la calidad de vida de los habitantes del Distrito Capital”.

La política busca Promover la participación y Mejorar los parques , escenarios y equipamientos recreativos y deportivos.

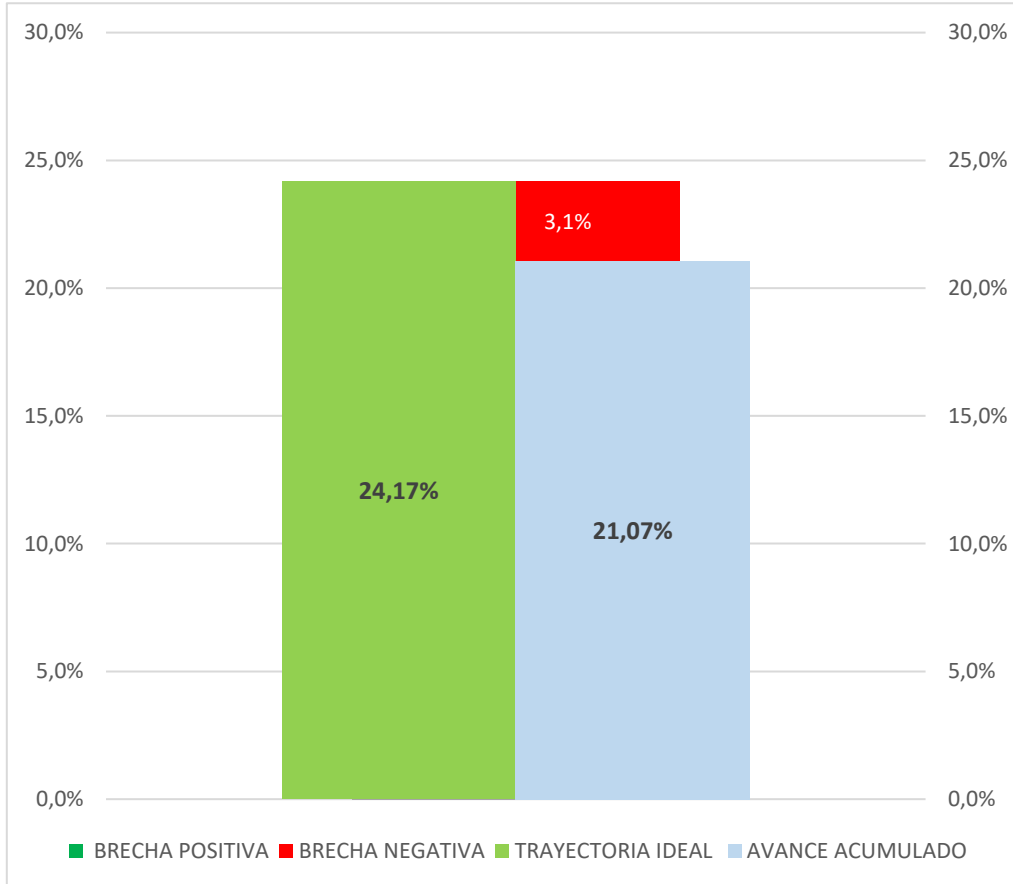
## 3. AVANCES DE LA POLITICA

Para los cálculos de avance de la política se utilizan los reportes cuantitativos acumulados de los productos contrastados frente la meta correspondiente y la importancia relativa asignada a cada producto en el plan de acción. La trayectoria ideal de la política corresponde al avance esperado en la fecha de corte de acuerdo con la meta programada. Estas dos variables se comparan para determinar a partir de la brecha<sup>1</sup> si la política tiene un retraso o una sobre ejecución.

---

<sup>1</sup> La brecha se calcula restando la trayectoria ideal con el avance.



**Gráfico 1. Avance acumulado de la Política Pública**

Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2022-2 Política Pública

Para el corte a diciembre 31 de 2022, el avance acumulado de la política alcanzó un 21,07%. Entendiendo que la trayectoria ideal de implementación debería ser de 24,17% de avance, actualmente tiene una brecha negativa de 3,1%. *(gráfico 1)*



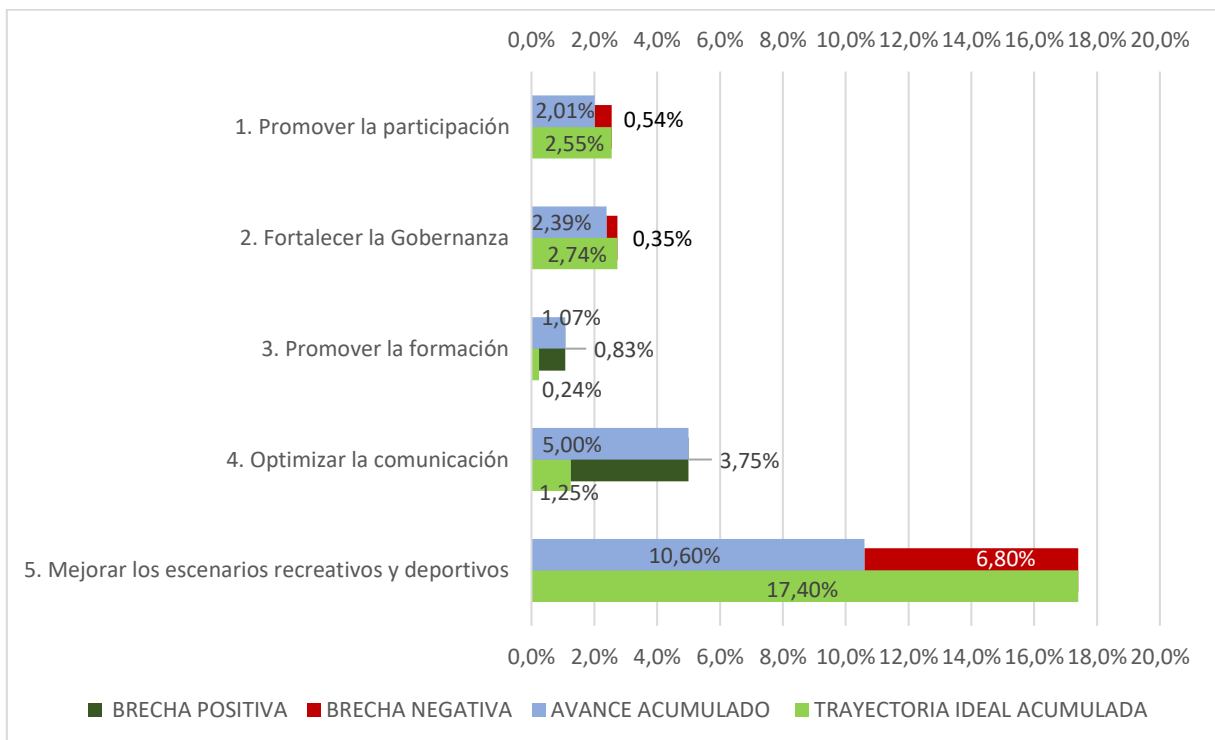
#### 4. AVANCES POR OBJETIVOS

La política pública y su plan de acción están compuestos por 5 objetivos específicos y 30 productos.

En la gráfica 2 se presenta la trayectoria ideal de los objetivos que conforman la política (barras en verde) y se acompañan del avance de los productos que conforman cada objetivo (barras en azul). Al comparar la trayectoria ideal contra el avance acumulado se puede encontrar una brecha negativa (barras en rojo) lo cual significa que hay productos del objetivo que no cumplieron la meta programada, una brecha positiva (barras verde oscuro) lo cual significa que hay productos del objetivo que tienen una sobre ejecución frente a la meta programada o no existir brecha lo cual se puede interpretar como que el objetivo cumplió con la meta programada.

(gráfico 2)

Gráfico 2. Avance de la política por objetivos



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2022-2 Política Pública



**Objetivo 1:** Está conformado por 13 productos y la ponderación es de 15,00%, el cual presenta una brecha negativa de 0,54% por el producto 1.1.8 cuya ponderación es de 1,00%.

**Objetivo 2:** Está conformado por 5 productos y la ponderación es de 17,00%, el cual presenta una brecha negativa de 0,35% por los productos 2.1.1 cuya ponderación es de 5,00%

**Objetivo 3:** Está conformado por 3 productos y la ponderación es de 5,00%, el cual presenta una brecha positiva de 0,83% por los productos 3.1.3 cuya ponderación es de 5,00%.

**Objetivo 4:** Está conformado por 3 productos y la ponderación es de 5,00%, el cual presenta una brecha positiva de 6,80% por la sobre ejecución del producto 4.1.1 cuya ponderación es de 5,00%,

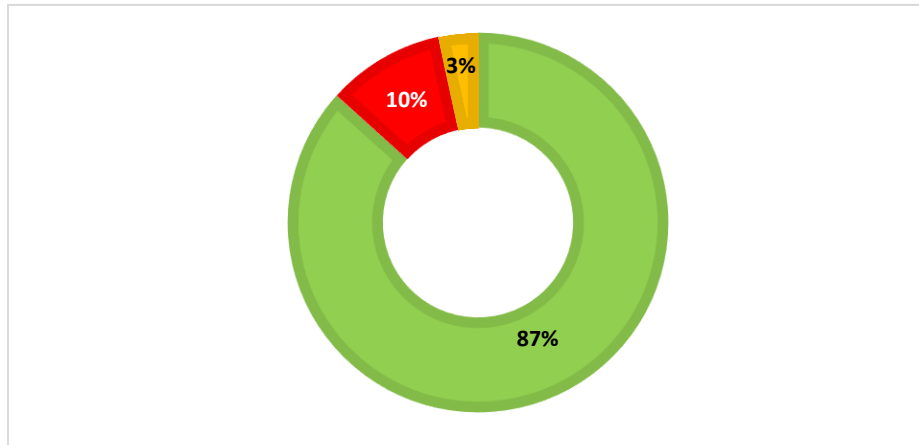
**Objetivo 5:** Está conformado por 6 productos y la ponderación es de 28,00%, el cual presenta una brecha negativa de 1,70% por el producto 5.2.2 cuya ponderación es de 7,00%.

## 5. ESTADO DE AVANCE DE LOS PRODUCTOS

Con la intención de explicar en detalle cuáles son los productos de la política que pueden estar marcando la implementación hacia un mayor o menor nivel de avance, se construyeron una serie de mediciones tipo 'semáforo', de forma que se pueda identificar diferentes niveles de cumplimiento desde la adopción de la política.

Los productos con un avance superior a 75% frente a la meta (de la vigencia o de la trayectoria esperada) se consideran en un cumplimiento Alto y tienen asignado el color verde. Aquellos que han alcanzado un avance en el rango de 51%-75% se consideran con un cumplimiento Medio y presentan en color amarillo. Por su parte, el color rojo identifica los productos con un cumplimiento Bajo, menor o igual al 50%.



**Gráfico 3. Estado de avance de productos hasta la Vigencia**

Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2022-2 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo

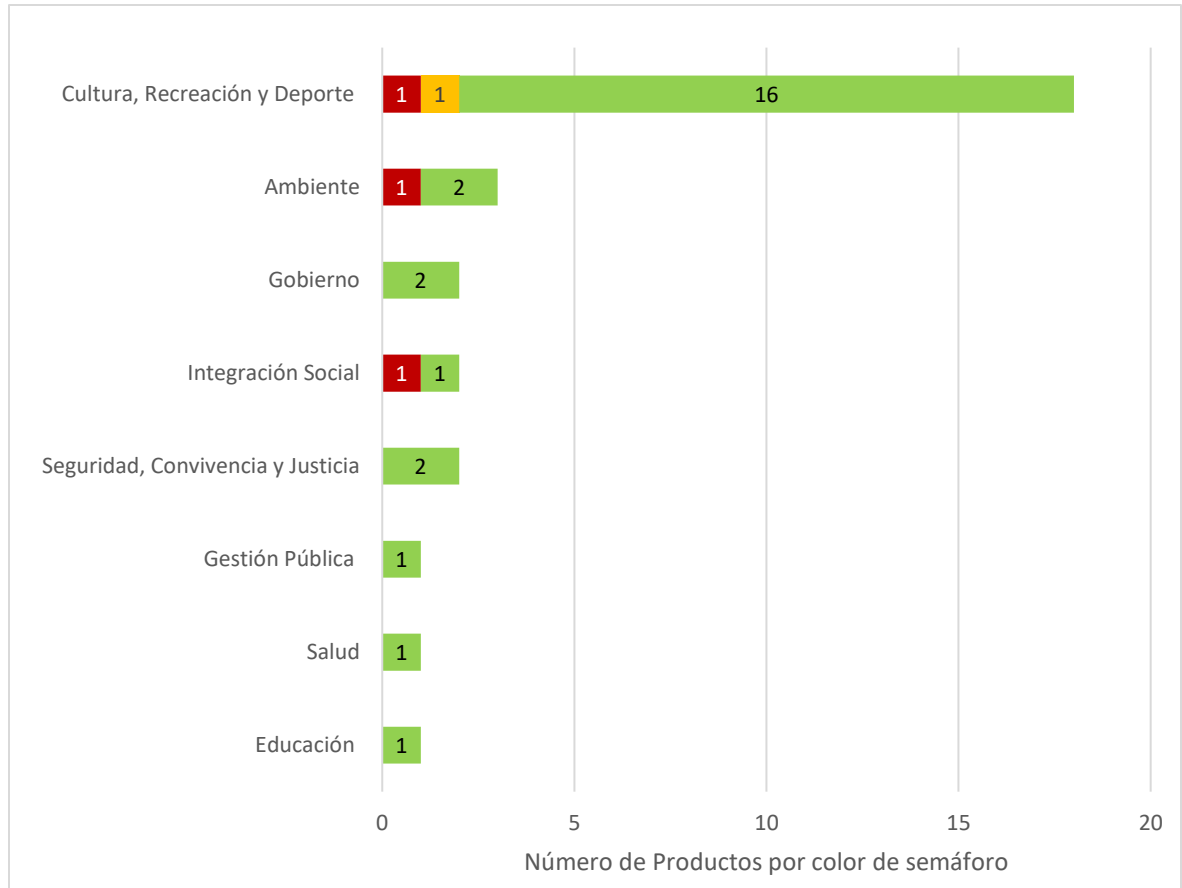
La gráfica 3 muestra el porcentaje de productos que se encuentran en los respectivos rangos de avance mencionados. Para esta política, un 87% de los productos cuentan con un nivel de cumplimiento alto, el 3% se encuentran con un nivel de cumplimiento medio y el 10% se encuentra con un nivel de cumplimiento bajo.

## 6. PRODUCTOS POR SECTOR RESPONSABLE

La gráfica siguiente muestra la cantidad de productos a cargo de cada sector responsable que participa en la política desde el Gobierno Distrital, indicando el número de productos a su cargo.



Gráfico 4. Productos por sector responsable



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2022-2 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo

Con relación a la ejecución por sectores, se identifica que el producto liderado por el sector Gobierno, Seguridad, Gestión Pública, Salud y Educación presentan una correcta de ejecución en el plan de acción de la política, mientras que el sector con más productos a su cargo es Cultura y tiene 1 producto con cumplimiento medio (producto 2.1.1 ) y 1 producto con cumplimiento bajo ( producto 2.2.3), el sector Ambiente tiene 1 producto con cumplimiento bajo (producto 5.2.2) y el sector Integración Social tiene 1 producto con cumplimiento bajo (producto 1.1.8) (gráfico 4)



## LOGROS Y ALERTAS

### Logro:

Es necesario recalcar que la actualización del Plan de Acción de la “Política Pública De Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques Y Escenarios 2022- 2032” es probada a través del documento CONPES 23, el cual se presenta ante el Comité Sectorial de gestión y Desempeño el día 3 de agosto de 2022.

Por lo tanto, es importante resaltar el alto porcentaje de avance en los cinco objetivos en el corte acumulado del segundo semestre en los productos programados para el año 2022, los cuales en tan corto tiempo logran un ser cumplido en su mayoría por los sectores corresponsables con la Política Pública.

Así mismo es de suma relevancia el compromiso fiscal asumido por las entidades para aportar en la consolidación del deporte, la recreación, la actividad física y los escenarios deportivos como un derecho fundamental de segunda generación en los y las ciudadanas de Distrito Capital, creando una apropiación e impacto social de para la ciudad en la implementación del nuevo Plan de Acción.

También se evidencia en el detalle del seguimiento realizado a la implementación del Plan De Acción de la Política Pública el cumplimiento de los enfoques programados en cada uno de los productos por lo cual se ha logrado dirigir el interés de las entidades para lograr una mayor comprensión de las realidades, situaciones y necesidades sociales, permitiendo dar respuestas pertinentes por parte del Gobierno Distrital.

### Alerta:

En el marco de la implementación del Plan de Acción de la Política Pública DRAFE, es necesario lograr el cumplimiento del 100% para el año 2023 de los 30 productos establecidos, por lo cual se requiere del compromiso interinstitucional en culminar las actividades iniciadas y realizar su debido reporte.





Así mismo es primordial la apropiación de la Política Pública DRAFE al interior de cada una de las entidades, con el fin de evidenciar a corto y mediano plazo los impactos de la implementación del Plan en la toma de decisiones del Distrito Capital y realizar un nuevo escenario de re lectura de necesidades de la cotidianidad de la ciudad en el marco de la garantía de los Derechos.

### Anexo 1: Semáforo por indicadores de producto

Los productos que no presentan porcentaje de avance corresponden a productos cuya fecha de inicio es posterior al corte diciembre 2022, sin embargo, para las gráficas de estado de avance y productos por sector responsable, se presentan en verde ya están al día de acuerdo con su trayectoria ideal.

Producto esperado	Nombre indicador de Producto	Ponderación relativa	Tipo de anualización	Meta 2022	Avance 2022	% de avance durante la vigencia	Meta Final	Acumulado 2022	% de avance Acumulado
1.1.1. Promoción y fortalecimiento de la actividad física para	Acciones para la promoción y fortalecimiento de la	2,00%	Creciente				100,0%		
1.1.2. Medición de factores culturales asociados a las prácticas	Medición de factores culturales asociados a las prácticas recreativas	1,00%	Suma	100,0%	1	● 100%	1100,0%	1	● 9%
1.1.3. Programas deportivos, recreativos y de actividad física en la	Atenciones a personas en actividades y procesos deportivos, de	1,00%	Constante				1		
1.1.4. Medición de la práctica de actividad física en los beneficiarios	Beneficiarios de los programas de la Subdirección Técnica de	1,00%	Suma				203772,5137		
1.1.5 Centros de interés en deporte	Niños y niñas atendidos en los centros de	1,00%	Suma				280000		
1.1.6. Intervenciones interinstitucionales para la seguridad y	Intervenciones interinstitucionales para propiciar condiciones de	1,00%	Suma				800		
1.1.7. Acciones interinstitucionales de	Acciones interinstitucionales de	1,00%	Suma	1500	1500	● 100%	1650000,0%	1500	● 9%

1.1.8. Estrategias deportivas para adolescentes y jóvenes	Adolescentes y jóvenes participantes en las diferentes estrategias	1,00%	Creciente	1178	796	● -257%	1582	796	● -54%
1.1.9 Programa Naturaleza, Salud y	Participantes de Actividad Física en el	2,00%	Suma	7000	7837	● 112%	2267600%	7837	● 35%
1.1.10 Formación de dinamizadores en el	Dinamizadores formados en el	2,00%	Suma	50	50	● 100%	550	50	● 9%
1.1.11 Articulación de Región RAP-E y Región	Actividades realizadas en articulación con las	2,00%	Suma	2	2	● 100%	22	2	● 9%
1.2.1. Organizaciones sociales y comunitarias	Organizaciones sociales y comunitarias que	4,00%	Suma	2	2	● 100%	17	2	● 12%
1.2.2. Articulaciones generadas con el sector	Actividades generadas de las articulaciones	3,00%	Suma	30	45	● 150%	343	45	● 13%
2.1.1 Medición de la participación de la	Documentos de medición de la	5,00%	Suma	1	0,5	● 50%	3	0,5	● 17%
2.1.2. Agenda de trabajo colaborativa para el	Eventos impulsados por el Clúster del Deporte	5,00%	Creciente	4	4	● 100%	52	4	● 8%
2.2.1. Servicio Social Estudiantil en los	Grupos intervenidos que desarrollan el	3,00%	Suma	44	40	● 91%	397	40	● 10%
2.2.2. Implementación de la etapa de talento y	Deportistas vinculados en la etapa de talento y	4,00%	Suma	98	239	● 244%	1104	239	● 22%
2.2.3. Articulaciones con el sector académico que	Articulaciones con el sector académico que	3,00%	Suma	37	18	● 49%	348	18	● 5%
3.1.1. Investigaciones asociadas a la práctica	Investigaciones motivacionales y	5,00%	Suma				7		

3.1.2. Jornada de Intensificación de la	Entornos que participan en la Jornada Distrital	5,00%	Constante				1		
3.1.3. Oferta de actividades en la	Actividades ofertadas en la Biblioteca Pública	5,00%	Suma	10	45	● 450%	210	45	● 21%
4.1.1. Promoción y divulgación de campañas	Programas y/o eventos deportivos transmitidos	5,00%	Suma	2	8	● 400%	8	8	● 100%
4.1.2. Divulgación de actividades deportivas,	Estrategias de divulgación	5,00%	Suma				10		
4.1.3. Mecanismo para la difusión de la oferta de	Porcentaje de localidades con oferta	3,00%	Constante				1		
5.1.1. Alianzas suscritas por el IDRD para el	Alianzas suscritas para generar mayor numero	3,00%	Creciente	106	106	● 100%	789	106	● 3%
5.1.2 Intervenciones recreodeportivas en los	Intervenciones recreodeportivas en los	2,00%	Suma				10		
5.1.3. Protocolo para el fomento del respeto a la	Protocolo para el fomento del respeto a	5,00%	Constante	128	128	● 100%	128	128	● 100%
5.1.4. Parques y escenarios de	Parques y escenarios de administración directa	5,00%	Creciente	5	5	● 100%	128	5	● 4%
5.2.1. Estrategias de adaptación y mitigación	Estrategias de adaptación y mitigación	8,00%	Creciente	3	3	● 100%	5	3	● 33%
5.2.2 Intervenciones de siembra, cuidado y	Ejemplares Vegetales mantenidos	7,00%	Constante	69661	26396	● 38%	69661	26396	● 38%

## Glosario

**Avance acumulado:** Corresponde al cálculo del avance acumulado sobre la meta total del indicador.

**Cadena de valor:** el esquema secuencial y lógico que sintetiza la manera en que se producen los resultados y se genera valor a lo largo del proceso. La cadena es compuesta por cinco elementos: insumos, procesos, productos, resultados.

**Enfoque:** se entiende como la forma de dirigir la atención o el interés hacia un asunto para lograr una mayor comprensión de las realidades, situaciones y necesidades sociales, que permita dar respuestas pertinentes por parte del Estado.

**Importancia relativa:** Suma de la importancia relativa de cada uno de los productos vinculados al objetivo

**Indicador:** son expresiones de las variables cuantitativas y cualitativas, mediante las cuales pueden medirse los logros alcanzados, observar los cambios vinculados con una intervención o analizar los resultados de una institución.

**Línea base:** conjuntó de indicadores seleccionados para el seguimiento y la evaluación sistemática de políticas y programas, a través de información estadística, oportuna y confiable que permite a instancias directivas la consecución de niveles óptimos de gestión y facilita el proceso de toma de decisiones.

**Meta:** es la expresión concreta y cuantificable de lo que se quiere alcanzar en un periodo definido, trátese de efectos o productos.

**Meta total:** Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de las metas de todos los años, si es constante: Corresponde al valor de meta de la primera vigencia, si es creciente o decreciente corresponde al valor de la meta ingresado para la última vigencia.



**Seguimiento:** es el momento del ciclo de la política que gestiona y analiza la información que se produce y permite tomar decisiones en curso para efectuar ajustes que encaminen en el cumplimiento de los objetivos propuestos.

**Variable:** es algo que puede tomar distintos valores en el tiempo, es un elemento del sistema bajo análisis, que es inestable, inconstante y mudable.

**Porcentaje acumulado:** Corresponde al porcentaje acumulado de todas las vigencias. Meta año actual: Corresponde al valor de la meta, por cada una de las vigencias Avance año actual: Corresponde a lo ejecutado por vigencia.

**Porcentaje de avance:** Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de los avances por vigencia/(meta total) \* 100, Si es constante creciente o decreciente: corresponde al último porcentaje acumulado de la vigencia.